

# 常州光洋轴承股份有限公司

## 关于选聘数字化转型方案咨询服务商的招标通知

根据常州光洋轴承股份有限公司（以下简称“公司”）《物资采购招标管理制度》、《采购付款管理办法》等有关规定，拟按照相关制度内部组织招标，选聘公司数字化转型方案咨询服务商。现将本次招标事项公示如下：

### 一、总体目标

咨询服务商需从公司的总体发展战略和业务目标入手，开展数字化咨询规划工作，协助制定公司数字化转型战略规划及中长期目标，为公司量身打造一套全面且切实可行的数字化规划方案。

### 二、实施范围及需求概述

本次数字化转型规划所涉及范围包含公司及各分、子公司、各生产基地、各事业部，咨询方案交付内容如下：

#### 1、数字化转型规划和目标

解读公司中长期战略规划和目标，识别支撑公司战略目标的数字化能力需求，设计公司数字化转型战略规划及中长期目标。

#### 2、现状诊断分析

通过对公司业务场景的诊断，明确公司 IT 能力及数字化的提升及改进路径。

#### 3、总体业务架构规划

评估公司当前的业务流程完整度及成熟度，对标行业标杆，完善 L1-L3 架构，提出流程优化方案，各业务域能够支撑公司战略落地。

#### 4、总体应用架构规划设计

基于业务架构和流程框架进行总体应用架构的规划设计，覆盖到各应用系统的一级功能模块，各系统的功能应用边界，以及总体集成方案的设计。

#### 5、总体数据架构规划设计

基于业务架构及应用架构，进行总体数据架构的规划设计，数据治理规划的建议、大数据平台建设的方案规划及建议。

#### 6、关键业务领域数字化场景规划设计

针对核心关键的业务领域，拉通集团研发、营销、采购、财务、人资五大中心和各基地生产运营、质量等的高效协同，进行各业务域数字化场景及数字化能力的规划和蓝图设计，描述和设计在数字化场景下，核心业务领域关键的业务流程运作模式。

## 7、GAP 分析及治理、实施路线图

根据数字化战略、现状分析以及规划的业务、应用、数据架构，对数字化场景和流程进行差异分析，确定公司数字化转型战略目标，进行项目的优先级排序，给出合理的、可行的未来 3-5 年的项目实施路径规划、分阶段目标、达成效果及简要预算情况。

## 8、数字化组织架构规划建议

根据集团总体的数字化规划，规划数字化组织架构及治理模式。

### 三、对咨询服务商的资格要求

1、具有独立的法人资格具有固定的工作场所，组织机构健全，内部管理和控制制度较为完善并且执行有效，前三年年检合格(含复检)，近三年(2022 年 1 月 1 日至今)至少具有二项汽车行业和电子行业上市企业数字化转型业绩。

2、根据本项目的服务范围及要求成立相应的项目团队，提供项目组织结构图，说明项目负责人、专业负责人等角色的主要资历和经验，各角色的职责、人员姓名、人员数量，说明人员归属的公司或组织。

3、拟派的项目负责人须具备承担本项目的的能力，具有 8 年以上变革、流程、IT 的规划、建设和运营工作经验，有较高的理论素养和分析解决问题的能力，有较强的组织和协调能力。

4、项目核心成员必须保证现场的服务时间及质量，核心成员如更换须经双方同意批准。

### 四、交付与验收要求

#### 1、项目交付

必须全面准确地符合项目范围的要求，按照计划要求的内容和时间节点提交。交付产品应包括并不限于图示、表格、文字结合的方式以保证阐述内容清晰易懂。

#### 2、项目验收

项目完结后，咨询服务商准备服务文档，提交项目验收申请，验

收依据合同、实施过程中经双方同意增加的约定文件（包括但不限于签署的补充合同、会议纪要、备忘录及蓝图方案等相关的书面有效资料），由公司组织方案评审。评审通过后，即为咨询服务验收通过。

### 3、成果移交

项目验收结束后，咨询单位配合公司项目组整理所有相关项目文档进行归档。

## 五、咨询服务商报名要求

### 1、提交材料包含：

- (1) 有效的营业执照副本复印件；
- (2) 近三年（2022年1月1日至今）至少具有二项汽车行业和电子行业上市企业数字化转型业绩证明；
- (3) 其他能够证明符合资格要求的文件。

### 2、报名方式：

- (1) 报名方式：现场报名或电子邮箱投递；
- (2) 报名地址：江苏省常州市新北区汉江路52号；
- (3) 联系人：黄兴华
- (4) 联系电话：0519-85158888
- (5) 电子邮箱：elvenhuang007@nrb.com.cn

### 3、报名时间：

请意向参加公司数字化转型方案选聘的咨询服务商于2025年5月16日12:00前提交相关资料。

## 六、保密机制

数字化转型作为公司战略项目，项目组内外部成员应严格遵守保密协议。项目开展过程产生的业务流程、系统现状报告、规划方案、实施办法等过程文件、交付文件，项目组开展过程中所用工具和方法，均属于保密范围，未经允许不得擅自对外发布。如有特殊原因，需对外发布项目相关保密文件，须经过双方书面同意。

常州光洋轴承股份有限公司

2025年5月9日